治平通議

救時要議序

學者生孔子後皆稱儒術自秦漢來未之敢異而太史公論六家要旨獨曰儒者博而寡要果何說也蓋儒道其常而子權其變故諸子之功救變與六經同譬之於醫儒爲粱肉子爲藥石無病而服藥石與病而强粱肉人必無生矣孔子曰學在四夷猶信荀子曰法後王豈非以時哉時也者如四方八位十二節二十四度各有敎合順逆存亡皆意當爲之消息焉可慢也 國家自通商以來局又大變華夷雜處巧力相高有未可概以儒術治者則諸子近法亦將有取焉夫良劔期乎斷不期乎鏌鋣良馬期乎千里不期乎驥驁循表而導溺

契舟以求劍自謂能法古不知時已徙矣而法不徙烏

在其能儒也撫時感事因掇其要爲救時要議一卷備

借箸者他日芻蕘之採焉時光緒十八年歲次壬辰冬

月陳虬志三書於瑞安城東之蟄廬

治平通議卷五目錄

救時要議

救時要議

治平通議五

東甌陳虬志三

議目

何以立國曰富何以禦夷曰强何以致富强曰在治人人不自治治之以法富之策十有四設官鈔定國債開新埠墾荒地興地利廣商務遷流民招華工汰僧尼税妓博搜伏利棄公產開鼓鑄權度支强之策十有六更服制簡禮節變營制扼要塞開鐵路改礮臺廣司官併督撫弛女足求材官限文童練僧兵禁煙酒限姬妾優老臣廣外藩富矣强矣非人不治治之法開議院廣言路更制舉培人材廣方言整書院嚴舉主疏閒曹定戶

口權盈虛嚴嫁娶定喪葬黛祀典正詞戲新耳目申誥
戒目亦凡十有六治不必其果通要在救時之窮刪繁
舉要請言其畧

設官鈔以下富策

何謂設官鈔今商民百金以上即就錢莊換票其實錢
莊銀號之倒閉者月有所聞何如省府州縣各設官銀
號使上下均沾其利益尙爲便民裕國之要着乎

定國債

何謂定國債攷泰西各國每有大事必告貸民財息多
不過六釐故各國皆有國債均在數千萬以上無論君
主民主國事雖有移易而債息則皆一例措償今若稍

增其息註明年限許持鈔票向附近州縣支領若官銀號更便則藏富於國當亦殷富所樂從也

開新埠

何謂開新埠泰西各國每交換約輒求添設口岸其得一埠極力經營置洋房開馬路整飭華麗出人意表以故百貨輻輳士女如雲商務因之日起而彼得坐收十倍百倍房租車稅之利其實地氣無三十年而不變若參用形家言於各埠近處另開新埠風氣一開洋商皆將俯而受壓此亦人棄我取致人而不致於人理財治兵之道二而一者也

墾荒地

何謂墾荒地東南人浮於地而西北則曠土尚多其實東南荒僻未墾之處亦尚不少宜令戶部分飭司員協同省委各官逐處履勘招民佃種地方官督勸居民赴佃量給遣費到佃後官給耔種三年始行科則當無有不樂從者若邊外興屯尤爲攘外之要策

興地利

何謂興地利地利之在中國者卽種植尚多未盡瓜果桑麻竹木非如藥材之當確守道地今地氣變遷卽道地亦未盡可守近日本廣種藥材而東洋莊充斥市肆每年獲利無算田少人多則示以區田之法場地荒闊則爲講溝洫之制水澤之區皆可植桑內地塘陂須種雜樹若能相土宜而廣藥材則利益更大每

省各派精通化學植物學者巡視轄境專辦其事視有成效冊報存檔優以不次之賞其利未可以億計也

廣商務

何謂廣商務。修工政。廣製造。似可杜洋人外滲之利。然機器之學。步趨泰西。彼因吾紉。勢常不及。雖精其術。收效尙在數十年之後。爲今之計。莫如廣修洋船。爭利於彼都。蓋懋遷之事。遷地爲良。新奇可喜。中西一理。宜飭出洋大臣。刺取西國器用之習尙。與價值之情形。附以圖說。函致商局。又廣搜內地玩好之物。開其風氣。能自整洋船者。官爲減稅保護。酌加獎勵。小件附銷。准報官搭賣。公正無欺。而商民勸矣。天地之氣。無往不復。自通

商以來。中國利源日竭。流入外洋者。歲幾四千萬。此據光緒十六年江海關造報通商各關華洋貿易總冊而言進口貨值銀一垓二京七兆零九萬三千四百餘兩出口貨值銀八京七兆一億四萬四百餘兩以雜口之入。爲牛後之出。長此不返。其何以國。設法挽回。或亦天人合應之期乎。

遷流民

何謂遷流民天災流行國家代有故安集流民不可不先爲之防近遇災荒流民輒千百成羣所過州縣沿途糾擾其荒僻之鄉則大肆刼掠宜於西北及關外等處安插使有定所督令墾荒食力

招華工

何謂招華工華工之散在外洋者不下數百萬近美國

行基利例驅逐華工聞華工之在彼都富或逾百萬宜特簡大臣廣爲招徠處以關外等處隨其貲財區爲數等使之興屯招佃劃地而守倣土司之例世襲其地以實邊陲此不可失之時也其有仍樂經商者由商局設法保護調劑將吾圜圚而洋務興保庶保富之道其在此乎

汰僧尼

何謂汰僧尼開奸盜之路爲邪淫之媒其今日之僧尼乎其確守清規者千不遇一道場施捨使天下有用之貲財盡供其慾壑不止爲曠業之游民已也若勢不能去宜修祖宗定例以示限制年逾四十方准招徒

一人未四十即行招受及招受不止一人者照違合律笞五十虬謂披剃後當即就本師求戒頂上施艾丸六穴庶逃犯盜賊不得混充如年十六以上而必求出家者則先報官閹割幽閉而後許披剃

稅妓博

何謂稅妓博妓博法所當禁而勢無可止其場面較大之區官吏皆有所染指何如明正其稅則之為得乎禁私倡私博犯者重罰其鍰或曰稅及妓博恐傷國體不知趙宋有官妓之名廣東收闈姓之費此皆載之史冊達之天聽況鴉片公班明知為害人之物而洋藥稅釐特撥者亦因時制宜之策也尚何疑於妓博之不可稅

哉

搜伏利

何謂搜伏利曰五金礦曰煤曰礬曰硝曰磺曰腦曰鹽曰製糖此皆山澤自然之利所在皆具但有衰旺耳誠得精於此道者到處履勘廣開利源而財不可勝用矣

彙公產

何謂彙公產無論宗祠廟宇及一切公項善堂皆令公舉董事報縣註冊各董約計歲入之數酌提二成交官銀號代爲生息俟本利積有千金仍行發還本處着其逐漸添設善堂如育嬰恤嫠施醫捨藥瘞圍粥廠各以其所積次第舉行先行之於一族一隅而後廣之於一

邑一縣數十年後舉國無貧民矣

開鼓鑄

何謂開鼓鑄今洋蚨私錢充牣市肆而圜法失其利法當嚴私錢之禁通飭各直省勒限收賣私錢分等給價限滿而仍有攙和行使者初犯重罰其鍰再犯則嚴刑以治之設官兼銜主其事蓋禁私鑄則法或有所窮嚴私錢則勢自易及事固有節流而源自塞者銀蚨來自外洋利多外滲宜自行仿造併添金蚨而開洋亦多備焉近開洋多來自日本曩閱西報稱長崎一帶鑄銀局每日趕造約八萬元可知其獲利之厚鑄錢自以雲南為便利可即令就地開鑄倣閩省例重以八分五釐為率防私鑄運給各省而省京銅之運費

權度支

何謂權度支量入爲出理財之要務而於今日之國勢則有不盡可行者國家歲入有常而意外之出款究非可定近歲入六千餘萬雖視前驟增間欠洋債亦尚二千餘萬皇上宜躬節儉之化會計出入之數大加整頓施之下者嚴其浮濫施之己者力歸撙節泰西議院歲終約計明年出款之數攤之稅則似宜可做其制擬定四項之賦於田曰田餉可僅分上中下三則地曰地稅區爲九等人曰口賦照戶口冊分四等徵銀近有按東華錄彙核各省大吏年終奏報人數摺片單等稱乾隆六年男女共一垓四京三兆四億一萬一千五百五十九名口至道光二十二年共四垓一京四兆六億一八萬六千九百九十四名口每十年內添人八次至少一八京六兆人至多六京五兆人減人兩次至少三兆人至多七兆人計一百一年內所添之人數共二垓七京一兆人均

勻牽扯每十年內添二京七兆一億人約合添一大省分之人屆今光緒十八年又積五十年當又添一垓三京五兆五億合前約人五萬五千萬餘每人一分爲率歲可驟增銀五百萬兩餘視稅釐半歸中飽者得失較然店曰牌銀分九等如牙帖之式如歲出不敷則酌加先期榜示國家不於無事之日先權度支萬有意外而一切苟且之政起矣此不可不急思變計也

更服制以下强策

何謂更服制趙武靈王之改胡服本朝之不守明制皆深得自强之道蓋褒衣博帶甚不便於操作且隱消其精悍之氣故便服一切宜用西制施以等級唯朝賀衙參諸大典一遵國制

簡禮節

何謂簡禮節自古興王崛起及豪傑不羈之材無不倜儻寛簡蓋繁文縟節非所以待權奇任大之器今上下苦於儀注人材遂爾不振宜一從簡易卑幼見尊長皆僅一揖立而白事文武皆令騎從禁乘車坐轎

變營制

何謂變營制粵匪之亂皆謂綠營不可復用而專事募勇其實無賴之徒烏合之衆不可以當節制之師狃用其說必將有中其毒者綠營非眞不可用但當整率之耳請照博議變法十一上營務條以練兵而將官皆當畧通文義須輯一韜鈐簡明之書使令平日講習而非親歷行間者不得補主帥

扼要塞

何謂扼要塞禦海寇者當於沿江各築長堤堤以沙土爲之不必過高基闊數丈外削而內斜堤上植竹木內設長溝溝畔栽樹而再緯以活駁臺約地二里再設一溝以多爲妙非僅防敵亦資水利禦內寇者視形勢便利數村爲一堡堡設土城而各鄉之隘口則築大土城以堵其入寇之路酌提團勇以爲守城外皆設深溝溝畔不必栽樹蓋海寇誘令登岸則內外隔斷而敵氛自喪土寇施以堅壁則四面受敵且盜糧無資是謂以守爲戰策之上者也若籌海籌邊議另詳經世博議編

開鐵路

何謂開鐵路鐵路者行軍之要務輔以商務爲養路之費經世博議卷四有腹地廣置木路議可攷也全路猝不易辦則由潼關循河東行至鄭州由鄭州至郾城歷遂平應山下達漢口與津通三百里此路必不可緩此路若成輔以輪舟則聲勢自壯而內地無單弱之虞矣

改礮臺

何謂改礮臺近日扼要之區多築礮臺然以虬視之皆無用也非徒無益而且有害夫番船之來其快如風少縱即逝是一臺僅供一礮之用也且礮力之里數本有定率敵若購求視吾畧遠之礮先施以轟擊吾臺是一臺并無一礮之用也以死禦活勢常不及平時既假礮

臺以張聲威一有疏失全軍喪氣敵若據吾臺假吾礮用以反攻則予無虛着而害不可勝言矣法當於扼要必由之處分設數臺畧如今式臺中空而圓磚石向內砌畢外四圍皆倍以土留礮眼護以大堤平築鐵路二道亦可礮座皆施活架隨船上下左右更換如此則礮位無定敵難轟擊礮不必多而沿堤有備此策之上也

按西書礮法諸說謂礮彈透土難於透木故欲阻礮彈者土牆最宜但須築之甚厚則大彈不能透過若再能因山爲臺如泰西諸國法更佳

廣司官

何謂廣司官山鄉窵遠之區教令不及易致抗糧滋事宜廣置分司而督令嚴行保甲及徵糧事

併督撫

韓子曰。吳起之教楚悼王曰。損不急之枝官。謂非要急之官也。若急而枝。則害尤大矣。今內既設六部矣。而復重出卿寺。外既設三司矣。而復重出各道。皆枝也。林一馮氏。嘗起而議汰冗員。謂如漕運河運鹽務各衙門。及內務府各關監督等官。皆可裁汰。虬謂今既不能變法更制。則各員各有專責。勢難一掃而空。究其流弊。尙不過贅疣糜祿已耳。於軍國大計無礙也。莫甚於督撫當併不併。督撫事皆樞要。名分敵體。同城辦事。易致猜嫌憒僨以督。謂無能耶。何令兼轄數省。以督爲能耶。何須巡撫。留之皆足爲累。十羊九牧。猶屬其淺。如湖北廣東

雲南三省巡撫。皆可裁歸總督以一事權。

弛女足

何謂弛女足泰西男女入學故材亦相等山鄉女多大足故可代工作裹足之禁不嚴承平之日已漸遏其生機中國生人根基漸弱未必非母氣被遏所致亂離之秋無異坑之死地宜嚴禁裹足又設女學以拔取其材分等錄用此自強之道也且以中國丁口約五萬萬今無故自棄其半於無用欲求爭雄於泰西其可得乎

求材官

何謂求材官有智勇過人精神異常者宜加物色以備錄用

限文童

何謂限文童今之謀富强者皆謂游民宜汰然尙有爲游民之最者文童是也一縣之中應試多者千數少亦數百而學額曾無十分之一新舊相繼是中國長有此數百萬無用之士蠹安得不弱不僅唯是文童既無實學又無別業不得不以訓蒙自給以一訓十計之中國又增將來數千萬之謬種敗壞人材化强爲弱莫此爲甚宜定限年之制年二十五而未入庠者皆勒令改習別業入年十六尙未習業一體勒限違者罰苦徭

練僧兵

何謂練僧兵僧尼若猝不能去可卽因而用之緇流飽

暖縱慾日以拳勇自衛者十人中而九其蹻健迥出兵勇之上可曉以大義示以激勸亦可收其指臂之効昔唐太宗曾以少林僧兵破王世充其明徵也令其中傑出者練成一軍假以義僧軍之名使之自率所屬以備軍旅不可謂無姚少師其人在也

禁煙酒

何謂禁煙酒煙酒耗散眞氣漸減人之熱度積久皆覺委頓欲振刷精神首宜此禁內地禁栽種進口重釐稅所以禁煙酒則不許致醉犯者罰重鍰職官犯煙酒發煙瘴充軍

限姬妾

何謂限姬妾傷精之事不一而房勞爲甚人不幸中年無子許置一妾三年而仍無所出者退還其妾准再置職官一例犯者重治其罪唯優游林下者聽便蓄置不在此例

優老臣

何謂優老臣人生精神有限。健者亦僅能供二十年之用。若年屆六十者。概令休致。無任衰庸久得戀棧。國有大事。安車聘令參議。

廣外藩

何謂廣外藩今宗室滋生日衆宜令挈眷遠徙外洋隆以親王之號優給皇俸儲爲他日曲沃椒聊之用元氏

廣建宗藩今蒙古回藏尙皆多其遺亂自古宗室之久盛從無其匹

開議院 以下治策

何謂開議院泰西各有議院以通上下之情顧其制繁重中國猝難倣行宜變通其法令各直省札飭州縣一例翔設議院可即就所有書院或寺觀歸併改設大榜其座國家地方遇有興革事宜任官依事出題限五日議繳但陳利害不取文理議式附下爲承議某某事竊以謂其利益有幾其弊害有幾實係討多稽少似難舉行口口年月日某郡某處某某謹議擇尤議行院中列名某某年月日某事遵某某某等幾人議行三年彙詳分等請獎

廣言路

何謂廣言路古時設鐸懸鞀善旌諫鼓無非求通民情故夏書曰工執藝事以諫令制外而督撫內而科道始得言事以中國人民之衆事務之繁可以言事者不過百人安望治理宜令內官自司員編檢外官自各道以上各許直陳時事不由本官直達通政司若遇大事變則下詔求言無論軍民概許上書

更制舉

何謂更制舉帖括猝不可更則請以策問爲頭場策凡六道卽就吏戸禮兵刑工六部內掌故時務出題發問庶平時有所肄習臨期方不至茫無頭緒

培人材

何謂諳人材曰內臣曰外臣曰使臣曰邊臣國家皆資以有事內臣宜令堂官按月一課試以策論外臣令道府按季彙其門簿而默攷其材具之高下為大計地使臣周歷外洋宜多帶學生廣其識見非任參贊者不得充欽使非充學生者不得舉參贊尤要者令隱訪華民之在外洋傑而材者予以誥敕使以兵法部勒華民而欽使為之保護萬一有事即可率之以行邊臣議另詳經世博議卷四籌邊篇

廣方言

何謂廣方言學聘方言教習一人生員不諳方言西學不得補廩食餼行之數年而中外一切語言文字無扞

格不通之患矣

整書院

何謂整書院今書院所在多有聘請山長按月課試名爲造士其實所益無幾虬謂延師不如購書聽人自擇宜備洋報一切西書各縣宜各設大書院稍籌經費爲游學之資凡游學者由地方官給照所到書院酌助路費

嚴舉主

何謂嚴舉主科目資格既不足以得人則薦舉之法有不可廢者愚謂薦舉當求實績職官則臚其治行士庶當考其著述庶詢事考言一洗私援虛聲之弊然非嚴定舉主之刑賞則夤緣標榜仍恐冒濫多而眞材終不

出也

疏閒曹

何謂疏閒曹內而詞林部曹外而候補各員數歲不得差皆有臣朔饑欲死之慮虬謂宜定制翰林考開坊者不准考差而編檢另試一場策其高下補鄉會之同考官及各省學政之幕賓而翰林清矣部曹無所事事宜遣出其半分發各省各以其部之事與剔利弊又特設分巡之職使之周歷州縣以濟道府之不及而部曹清矣候補者將用以爲道府州縣也宜令藩臬道府州縣各置幫辦數員任以一切而任官但主其成坐嘯畫諾無傷也庶精神有餘而事治夫設官以經國也乃先不

能自給其身尙望其宣勞於君國哉

定戶口

何謂定戶口。國朝自地丁併入田畝後。所報丁口冊。皆約計其數。多不以實。宜逐歲轉造冊報。蓋保甲放賑稅則科派。皆從此出。不可不嚴其法。且可以知民生之登耗。

權盈虛

何謂權盈虛。州縣每年於出產客貨之進出。當皆令有籍可稽。而吾乃可施其進退之計。

嚴嫁娶

何謂嚴嫁娶婚嫁之縻費至今日而極多者數千金少

亦數十金其費數百金者則視爲尋常無足異宜合嫁女之家不得以奩遣娶婦者自備新衣一襲與接新婦其敢再以片絲銖金私遣者罰入嬰堂充費聽告發以二成充賞特司以主其事

定喪葬

何謂定喪葬官設殯宮及義塚數處家中不許停柩宜令移置殯宮三年而未葬者入義塚

釐祀典

何謂釐祀典今淫祠充滿天下而廟祀正神與名宦鄉賢反無過問宜罷淫祠而改祀名宦鄉賢須合教官禮科每祠疏其生前功德及不朽之故禮宜廟食者榜之

神座。蓋聰明正直之氣。久鬱不伸。淫昏恣暴之鬼。皆能出而爲厲。故彙正祀典。不獨教忠教孝。可以伃民志氣。實足隱消疵癘於無形。此亦燮理之要務也。

正詞戲

何謂正詞戲唱書曰詞梨園曰戲仍俗稱也勢無可廢宜刺取史傳中忠孝節廉急公尙義確有其人者節爲傳本改合肄習以作男女之氣而一切長慾道淫與無稽鄙野者設禁以治之

新耳目

何謂新耳目國家勵精圖治與民更始上下皆當振刷精神而耳目不可不新宜更官制以振國憲變要塞以

挫敵謀又爲之齊冠服以昭等威定啟閉以節筋力而一切服飾旗幟階涂耳目所接之處皆當煥然一新有蒸蒸日上之勢中興之機庶有望乎

申誥命

何謂申誥命。祖宗百戰而得天下。經數朝 聖人戡定夷疆。治克拓地萬里。今邊境日削。諸夷又屢肆要挾。此上下臣工臥薪嘗膽之日。非粉飾太平之時。各宜激發天良。孜孜圖治。昔唐莊宗負三矢以前驅。近法人圖拿破倫被敗之形。皆國讐未復。觸目驚心。激厲上下之至意。宜令有司於宣講 聖諭之餘。告以外寇窺伺。内匪未靖。天災時行。萬一有事。則上下均受其害

不可不先圖自強。而　皇上亦當下罪巳之詔。日以國事夷氛詔監史。如夫差故事。將一成一旅。古藉以興。況以中國行省二十有三。丁口四百餘兆。　主聖臣賢。上下戮力。大一統之治。何難再見哉。

治平通議卷五終

東遊條議序

光緒庚寅。春明被放。道出山左。時勤果張公方開府濟南。公號稱能得士。幕府皆一時傑。虫條陳八事。摳衣入幕。縱談經世略。大蒙欵接。敬禮有加。所以慰留之者甚至。訂重來約。瀕行發傳牌。一面令沿途各防營。一體派撥兵勇護送。異數也。歸自海上。聞伯氏之喪。匍匐南下。而先太孺人旋於秋間棄養。苫塊餘生。不復知有人世事。而公次年又有騎箕之命。嗚呼痛哉。昔人謂得一知己。死可不恨。況賞識者爲有氣力之當代偉人哉。豈虫不足與於斯道之數耶。何奪吾張公之速也。遭家多難。學植荒落。恐不復堪爲世用。有辜吾公相知之雅。因錄

爲此卷以誌一時之遇或不僅一八一世事乎時光緒十有八年歲次壬辰冬月陳虬志三書於瑞安城東蟄廬

治平通議卷六目錄

東遊條議

東遊條議

東甌陳虬志三

上東撫張宮保書 庚寅五月

虬白虬聞今日爲經世之學者動曰欲天下長治久安非復古法行封建不可然則郡縣以來天下果無治耶爲救時之說者每扼腕太息而言曰今紀綱壞極矣非大變法不可然則四千年中獨商鞅王安石爲得耶乃太公封齊三月報政而魯公則遲之三年夫齊魯接壤也二公皆聖人也何論治亦各不同乎然則緩急張弛果自有其道在耶虬甌東鄙士閱歷未深何敢妄論天下大計顧維狂夫之言聖人擇焉故生平頗有論述冀

以芻蕘一得之長爲朝廷收鉛刀之用乃九度槐黃始
離席帽春明一戰鎩羽空回鬱鬱無可言者將居出都
長沙徐師慫慂來東以爲公當代偉人也若可紆道一
見以抒其胸中所欲言虬受命不敢違日昨摳衣進謁
命延入內出其幕府諸君上下議論使虬得恢廣其見
聞激發其志氣幸甚聞虬有治平通議各書且言將來
當爲代付剞氏勤勤懇懇儀文備至如父兄師長之慰
勉其子弟虬何人斯躬逢此遇且感且悚不知所措頗
以倉猝不獲盡言退因條陳八事酌古準今以因爲剏
無過高之論無難行之事如蒙採納一轉移間當立有
起色幸留意焉昔漢文帝漢之賢君也亦日卑之無甚

高論度吾所可行者誠以爲治不在多言顧力行何如耳倘微言可錄立見措施或節潤入告請　旨飭下各直省疊臣一例舉行使虬數十年伏案講求之苦心得於吾身親見其盛則感且不朽虬元髮始燥即事舉業弱冠以前治詞章訓詁二十以後留心經世旋以過勞得咯血不寐疾旁攻岐黃家言歴試不售折而之他遁入釋老百氏之書略皆寓目年逾立境始專心身心性命之學思范文正良相良醫之旨一意於醫治之又十年矣自分駑駘之質不復堪爲世用留心撰述冀成一家之言然於國計民生與地方一切利害每有見聞輙棖觸而不能自已伏櫪之志仍未忘也跧伏里閭無

所事事又秉性戇直遇事敢言與世多忤居嘗撫髀感慨以謂茫茫海內終當有知吾者己卯客遊金陵以文字受知於沈文肅公頗蒙奬借旋以試事回浙而文肅遂有騎箕之命身世遇合之間有足慨者昔韓荊州尋常一刺史耳李白乃言不願封萬戶侯但願一識韓荊州請賜階前尺寸地吐萬言為快蘇子由之上韓樞密也言此來於山見嵩華之高於水見黃河之大於人見歐陽公而以求見樞密為恨虬雖才不及李白而所歷之境雅近子由荊州不足道而公則固今日之韓太傅也聞吾朝有林少穆江岷樵左季高三先生者嘗其平居落落好大言志趣豁然也陶文毅曾文正駱文忠三

公一見卽能相識如此無似豈敢遽望三先生然遼東出家亦頗自詫其白頭意欲求陶曾駱三公者一見以決行止舍公其尙誰屬耶如此材尙可造當歸而鍊其筋骨養其知慧俟以增益其所不能期爲吾公供他日馳驅之用若材具福澤不足以肩天下事則此不朽之業自在將謝絕人事閉門下關窮年矻矻求所謂立言之學嚴當繙成淸本郵請指正息壤在彼亦將於吾公有厚望焉此年四十矣尙未有子行將爲似續之計又手創利濟醫院猝難畢工家門二十餘口歲需五百餘金倚此以活然鼫鼠之技尙能自衛此來並無所求誠欲得公一言決終身行止以去耳吾公其許之否行有

日矣將游泰岱尋東封遺址登日觀最高處左右四顧慷慨悲歌招齊魯二公之靈起而翼公以甸海宇蒼生幸甚天下幸甚狂瞽之言罔識忌諱語多逾分幸原宥焉再署中如有東三省及新疆黃河等圖爲外間所未有者禱賜數幀以壓歸裝則不盡之望也

一日刱設議院以通下情

國家威德覃敷懷柔所至泰西各國競以長技入輸當道諸公師問官之意既節取其寸長以爲土壤涓流之助如礦務鐵路電線製造諸法以及廣方言館水師武備等學堂皆一一倣行虬愚以謂泰西富疆之道在有議政院以通上下之情而他皆所末議院之設中土未

開然其法則固吾中國法也攷之傳記黃帝有明堂之議實即今議院之權輿管子大匡篇凡庶人欲通鄉吏不通七日囚鄭子產不毀鄉校其知此義矣蓋古聖鐸鞀之設輶軒之使皆誘之使言凡以求通下情而已今牧令以數千里外語言不通之人貿貿然親臨其上父事兄事猝不得其要領不得不委之無識之吏胥於是施其鬼蜮狡獪之計朦蔽長官嚇詐平民上下壅格而弊不可勝言矣請於省垣外札飭各州縣一例刱設議政院即就所有書院或僧道寺觀歸併改設大榜其座與民更始一年四課每季一考於書院經古之外另策以近時利弊疾苦所在與興革按撫之方論議策答隨

題而施卷面令直書姓名不准揑名冒替拔取前列數名不時延請入署慰問勸勉遇有大事則尅期集議輕興減從親臨議院與地方父老周咨詳問互相駁辨議定而後行務使上下之間喣喣咻咻如家人父子之自議其私則詩所謂樂只君子民之父母雖三代之盛不難復也泰西云乎哉

一日大開賓館以收人材

我朝沿前明舊制以帖括取士士之懷異材者常苦格於有司之繩尺温温無所試軍興以來宰輔疆臣膺五等之封建千古之業者有不盡由於科目於是有志之士爭濯磨砥礪冀以功名自見雲蒸霞蔚人材輩出實

爲亘古所未有昔日之材常患其少今時之材日見其多虬以謂材少可慨材多尤可慮今俄羅斯橫亘東西蝦夷島海參崴皆爲所占鐵路四達逼近東三省朝鮮頗聞近有異議倭奴常蠢蠢欲動西南又有英法緬甸越南之役貿然四顧有識寒心則收羅人材尤今日切務中之切務也三年蓄艾十載樹木在直省疆臣當無不知以臣事君之道虬愚顧鰓鰓過慮者以爲 國家厚澤深仁淪肌浹髓垂三百年士食舊德斷無不感激涕零願効馳驅之用然人情叵測萬一有不逞之徒如張元徐海牛李其人者鋌而走險則疆臣旰食之日方長矣請於省垣及有海關道處開翹材館以鼓舞而

羈縻之則於求賢之中寓弭患之意此誠一舉兩得之
計也或謂經費太絀位置實難又將奈何𧈅謂大臣之
視人材當如父兄之得佳子弟甯減其家常不急之浮
費培植以使成材斷無久任其埋没之理夫人抱不世
之志爲人所難爲挾策遠來其爲衣食計則可憐其爲
國家計則可感甯有唐唐中國遂無涓滴以蘇尋尺之
鱗也況以天下之人材辦天下之大事當無有不興之
利不給之虞彼人材者肯一籌莫展彈鋏求魚甘受當
途之豢養乎哉知必不然矣宮保當代龍門求賢若渴
歸者如巨魚赴壑鱗甲稍異者無不燒尾而去此固公
平昔所優爲似可無庸再及願特樹風聲爲各直省疊

臣勸故敢再以元公三沭待士之誠阿衡一夫不獲之
思爲公進
宋太宗從南唐諸臣脩太平御覽饒有深意虬謂可
卽就今日之書局詳定章程擇取切用易銷民間罕
見之本委令局員分任校勘實事求是札發各州縣
就近督銷并可移資外省各局彼此滙兌則於興利
養賢之中寓振作人材之術亦開源之一道也
一曰嚴課州縣以責成效
牧令親民之官也牧令得其人則畺吏坐冒其成而天
下治矣漢宣帝有言與我治天下者其良二千石乎今
天下牧令之賢者練達有守實事求是固自不乏人而

恇怯闒茸公事積壓者亦復時見當嚴行督課不得以空文詳報請飭令印官於到任後尅期下鄉攜帶圖志輕車減從巡閱境內一週所到之處延衿耆問疾苦與一切利弊所在採訪入冊復修召伯茇舍之典就近放告案情較輕者即予訊結重者方令來縣對簿回署後擇其應先行禁革興辦者赴議政院集議舉行條列其籌辦之法年月之期限三月內申詳此蓋就各處地方情形不同者而論也更有爲闔屬所當一例遵行者凡六事焉視教官舉報優劣之式劣者三曰地痞曰訟棍曰猾吏閱實勿遽加以刑勒令出具改過自新現習何業甘結有再犯者治之以法無赦三者當榜其名於衙

署之門首十年無犯消去名字以還其廉恥唯猾吏則當禁錮終身永遠不准更名入卯此除暴之法也勸善之方科亦有三曰經明行修卓然人師曰孝親睦族獨敦古道曰急公好義力激頹風訪聞確實擇尤旌表其門歲時存問以示優異到任後一例冊報三者皆指舉貢及平民以下而言若紳宦則固無藉激勸矣歲終着將興革各項事務各造四柱清冊彙詳存檔備核任滿而應辦事件未了者協同新任留辦交卸後不得遽行回籍若此則州縣無不興之利無不成之事三年之後百廢具舉人材起地利出而富强之術在是矣近日官場積弊卸官解任後盤項一淸卽可置身事外任內興革事宜一切聽之後任屢易新任者每多自換局面置前不理往

往功敗垂成甚爲可惜更有以官爲市者將屆任滿力
初公舉冀以善後爲久任之計故當於稟報時觀其任
事之久暫核功程
之深淺量爲判准近日官場習氣太深嗜好太重皆足
爲風俗人心之害庸者視爲傳舍貪者居爲利藪名爲
知州知縣問以刑名錢穀則皆平勃宰相材也在任十
年有不識地方廣輪之數終年有不坐堂皇者酣眠晏
起終日昏昏如登場傀儡冠盥需人吸鴉片煙打馬戰
牌裝腔扯架作官樣文字已耳嗚呼剝削下民之脂膏
斲傷國家之元氣終亦自劉絕其種類而已習俗所移
賢者不免醉生夢死曾莫之省虬謂其貪者可恨其庸
者尤可矜也由吾之說推而行之將朞月已可三年有
成則公之造福於天下國家者豈有涯哉

一曰分任佐雜以策末秩

今之牧令非盡不賢也其拘謹者亦能留心公事顧處分患考成疲精憊神治官文書緦緦恐不得當中夜數起如永州之說捕蛇然不過錢刑兩端而已他利害不及計亦不遑計也𠃔謂知州之下有同判知縣之下有丞尉在今日尤閒冗之尤者顧朝命所在不可遽行裁減宜因而假之以事權分州縣之職守以策副貳之精神變贅瘤爲臂指計莫善於此矣今判丞尉簿之結銜皆兼有水利河防鹽糧驛務諸色目而尋其所治與歲入之俸曾不得與州縣吏爭一日之利權無怪其潁首結氣坐私衙打屈棒甘爲豪富奴隸州縣四季雖代報

有並無擅愛民情之結然此特其文爲而已非真實事也彼旣不能自重朝廷大吏亦遂以不甚愛惜之官視之雜流之壞於斯已極夫人有一命之責卽當爲朝廷効片長之用豈可令逍遙閒署終日哦松養成無用之身哉其甚者直冠帶狼虎縱之以搏噬乎民耳可怖也法窮則變是所望於柄國鈞者

教官之在今日亦贅瘤也宜責其徵收文獻舉報優劣有不實不盡者論如例

一曰酌提羨銀以濟同官

古者封建之法行分田制祿宦不出鄉身膺一命卽俯仰寬饒上中下士祿以次登無所謂缺之肥瘠實亦不

必計也今則不然需次之員遠者萬餘里近亦不下數千里傾家挈室間關赴省歲週不得差則富者告貸而貧者典鬻幸得補缺矣而初任每多試以簡缺盤項先虧責後賠前私債既充加以公項公私交迫進退狼狽壽命不長累及妻孥宦海蹉跌如墮鬼道唏可憫也其缺之肥者一人奉公百家仰食如屠沽張市非不熱鬧徒供人飽名雖優肥滲漏亦多然則今日之宦途無徃而非荆棘已非大加釐剔而調劑之不可缺之肥瘠省異而郡不同陝甘雲貴爲最瘠而易於得缺江浙多優而難題補然頗易得差豫閩山東以及川省多係中中廣東臺灣近經釐定亂不如前至如浙之嘉湖等縣江之上海南滙華亭江陰安徽之宣城蕪湖湖北之漢陽陝西之臨潼寶鷄有視簡缺相去廿餘倍者安免臣朔侏儒之慨此皆就見聞所及而言並未見有楮墨尚屬道聽之談

然倍徙之理則實有之請札飭各州縣手實羨餘分上中下三缺下者免議中上酌提羨餘解省歸公以濟需次人員之用憶左文襄公撫浙曾將漕糧耗羨大加裁革僅留少許歸入平餘解省充公蓋州縣今日之挪移卽不免他日之虧空將來公捐私墊仍皆取之同官與其攤賠於後何如推解於先況肥缺旣經上司抽提則投靠者自少一切無謂浪費之應酬亦可從而大減通盤計較損或無多似亦實心報國者所不吾訾也夫人當儒素窮居之時量入爲出可守昔賢一介不取不與之節然分金多取鮑叔不以管氏爲貪觀人之道抑亦別有在焉迨一入仕途苟可自顧其身家得以其餘分潤於鄉黨宗族卽當爲國家効犬馬之勞不當

爲子孫作馬牛之計今之爲州縣者需次則衣食常苦不給得缺則酣豢無所不至同爲國家倚顧之人吾處其肥人當其瘠易地而思毋亦有耿耿於心者乎治國之道不外均平是在大力者主持之而已

一曰廣置幕賓以挽積獘

嗚呼今日之天下胥吏之天下也患在士大夫不諳吏治始虬嘗謂欲天下長治久安必盡革胥吏拔取廩增附分曹辦事做漢人自置掾吏之例京秩自司官上至部院陞補皆以其曹不得外轉庶得以專門久任練達公事今變法之議既不能施之今日當飭令州縣於議院之中延聘廉樸曉大體者爲幕賓而移胥吏之權每

有稟報着其另紙簽明係某人主稿旁註履歷庶上司平時得以熟識其人收爲夾袋之資而人亦得以自奮於功名不敢以苟簡之心施之案牘今儒者一履仕版所習非所用公牘文字不得不諉之胥吏且檔案山積非資熟手不能查核故此輩遂得以久踞衙署昔人所謂官無封建吏有封建誠慨乎其言之也嗣後印官交卸皆着幕賓約纂牧令須知如歷城則曰治歷須知兩冊一以移交後任今辦移交僅就案卷並未詳及治法一以解省彙訂摘要刋給需次各員肄習五年一彙按部增入又何必以吏爲師出斯相之下策哉李斯所稱以吏爲師吏本是儒與今日之吏逈別今內自部院卿寺外自道府州縣大小各衙門一切文報皆主之吏本官并不知其中作何語臨發署紙尾而已

一曰鈐束賤役以安商賈

商賈挾百金之值出里門數武卽不能自致其力於是水行需舟陸行需車日與篙工轎埠夫頭挑脚爲緣此輩皆無賴小人見有衣服異常語言不同遠來之客輒任意留難把持嚇勒冀飽其慾壑而後止而爲其所苦者以主客勢常不敵誰甘以隋珠彈雀輕於一試且或以荒僻之地無可投訴縱蒙卽理而所費已多故皆隱忍吞聲默受其虧折而已夫王政之大不遺細物將興之國賓至如歸此豈無道以處之哉法當令舟車轎馬之類概行烙牌懸掛詳書其里居姓名年齒而派委以司其事設匭招告商船烙牌已有新章江湖小船亦當一例挑夫扁担烙字盥公堂之禁私

梟亦曾行之口但不可官爲定價過多則羣相爭役過少則農忙無人應役暗中阻礙反致主客兩傷市井一切物值官但可治其已甚過煩則擾矣　旅店門首着照門牌式段懸大粉牌一面幫伙須令繫有腰牌方准入房使行李往來者萬一稍有異常之折挫可以默識姓名向匭投書重懲一二而道路始帖然矣天下事有雖公而不可歸之官辦者有雖瑣而必當歸之官辦者嬰堂也義渡也粥廠也醫院也文成會也借錢局也或名因利局甚便貧民與夫地方一切義舉均當委之公正練達之紳董地方官不得從而掣肘但獎厲其成而已一歸之官則董紳輒不得自由往往良法美意僅足供里胥土豪牟利之藪而實際之及民少矣由此前說事雖猥瑣似非政體所在然周

官三百六十屬虞衡柞薙之各有掌臯炭荼蠹之各有司顧獨詳於治下者誠知此道也若夫北方之鏢客（鏢局）近日已成努末聞直東兩省不過百餘人人歲不過百餘金即南方之包頭宜悉籍之於官而仿伢戶之例給帖（杜私充弊）懸牌令人覩而可識（此等亦有公私之別私者北方謂之臭鞭臭棍為草之誤今時人以物之劣者為草其實草又為雖之誤蓋對雄而言也其在南方則有吃白食爛腳分倒路死諸名目）此皆在嚴明官長一紙之力耳萬家生佛一路福星公盡加之意乎

一曰變通交鈔以齊風俗

國家聲教遠訖琛賚來朝比戶可封固宜道一而風同矣乃錢法反錯出而無統虬甚焉用銅其正也而晉閩間或有徑用鐵錢者當一其正也而直東兩省則有

當二當十之目名雖當二實止當一京錢雖稱當十其實亦止當二至攙和私鑄私鑄則有白板砂殼剪邊新砂鵞眼等名目甚有用粗劣厚楮染以砂油攙夾行使者此事頗駭聽聞留底短陌自古有之今則千文有扣去六文者有或扣十文者甚有二十文三十文不止者折扣大錢南省錢凡三等有淨錢即制錢也有通淨有通錢制錢則有九折或有八五折者則又郡異而縣不同至於銀一也而有紋銀一曰高銀松江銀規銀對冲銀紋銀爲最松江次之規銀則但據以入算對冲則市舖所作售僞介乎錢銀之間又有所謂番錢者來自外洋故又曰洋錢流入內地歲耗不貲唯浙東間用坤洋係台人趙坤呈準開鑄然僅行之鄰近數郡出省則廢此外名目則有鷹洋面作鳥形亦曰鳥洋本出美國故稱英洋或云出墨西哥國未知孰是蘇淨即花邊洋本洋即鬼臉番日本洋正書年號開洋即小洋錢有對開四開以

（至十六開者）糙洋（即各洋挖刮太甚有打戳者刮洋重僅四錢者）等項（又有夾銅啞板諸雜洋悉數不能終）江南則向行蘇淨安徽則獨用本洋糙刮僅可施諸甌閩雜洋但可行於滬瀆此爲異也銅錢銀洋之所籍以權輕重者等子也乃京師所用之市平視庫平每兩弱四分山東所用之濟平視庫平每兩弱一分六釐是濟平又强於市平二分四釐也至於漕平規平蘭平川平湘平廣平諸目紛歧雜出（閩中則有福建等）又無能一一數矣客行賫千金馳萬里稍不留神核計南北往返數月後囊中物無事而坐耗其半矣此亦今日病民之一大端也虬愚以謂天下大計當令直省開鑄當一大錢（楊石帥督閩開卯以八分五釐爲率）與通行銀蚨（近張香帥督粤面以雙龍爲號）而官

設鈔庫以濟銀錢之窮李爵相曾有官銀號之議爲言者所阻虬謂鈔票之議終當舉行萬一度支偶絀接濟未前大可持此以爲挹注之原況順治八年亦嘗每歲造鈔十二萬後以國用充裕而止咸豐初年京秩亦嘗搭放鈔票此皆祖制成案之歷歷可徵者所行等碼一以庫平爲準度量准此似亦同量衡之要舉也然茲事重大非倉猝所可言請遵戶部開源節流二十四條中令滙兌號商給帖與陸桴亭之議札飭各州縣及碼頭較大舟車孔道之處設立官銀號而派委以主其事陸之言曰當於各處布政司或大府州縣處設立銀劵司朝廷發官本造號劵令客商往來者納劵取銀出入之間量取路費微息則客商無道路之虞朝廷有歲收之息桴亭本朝之賢者也其言如此則虬之說庸亦有可採者乎虬謂

今日理財之法有三有商賈橫取之利有官吏中飽之利有國家隱伏之利此皆於下無損而有益於上今一孔之儒突聞理財之說便以桑孔相詬朝廷安望有振興之日乎又嘗綜論中西大勢以爲富强之道利權二者而已太西實能搜其利於權之所不及權在而利愈興中國不能行其權於利之所在利散而權將替富强權利之間天下之大局繫焉蓋所貴帝王者宅中治外轉移天下之利權調之使平而已無所私如是而已公誠行之一省而効將請 旨飭下各直省疆臣一例奉行則國寶流通無遠勿屆有不鼓舞驩欣共慶大同之盛哉

右都八事皆就今日疉吏及牧令所得行者約畧言之而大旨尤在賞信罰必以持其後令天下之病萎稿極矣振之雷霆以達其陽氣潤之雨露以遂其生機未有不勃勃起色者若夫河工善後之宜山左形勢之議則公歷試諸艱身經百戰老成碩畫豈下士所能贊其高深况虬初來山左閱歷未真何敢摭拾陳言以影響之談干布鼓雷門之誚故槪不贅論云

治平通議卷六終